

**PEMANFAATAN PLATFORM MERDEKA MENGAJAR (PMM)
DAN MANAJEMEN KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA
KEPALA SEKOLAH DASAR DI KUTA BULOH
KABUPATEN ACEH SELATAN**

TESIS

OLEH:

**AFRIANSYAH
NIM 22116054**



UBBG

**PROGRAM MAGISTER PENJAMINAN MUTU PENDIDIKAN
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS BINA BANGSA GETSEMPENA
BANDA ACEH
2025**

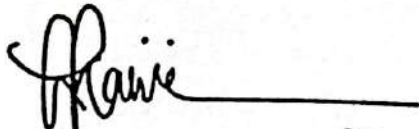
PERSETUJUAN PEMBIMBING

Nama : Afriansyah
NIM : 22116054
Program Studi : Magister Penjaminan Mutu Pendidikan
Judul Tesis : Pemanfaatan Platform Merdeka Mengajar (PMM) Dan Manajemen Kepemimpinan Terhadap Kinerja Kepala Sekolah Dasar Di Kutabuloh Kabupaten Aceh

Tesis ini telah disetujui oleh pembimbing untuk diajukan pada ujian tesis program magister.

Banda Aceh, 19 Februari 2025

Pembimbing I



Prof. Dr. Hj. Lili Kamini, S.Si, M.Si
NIDN. 0117126801

Pembimbing II



Dr. Zahraini, S.Pd., M.Pd
NIDN. 0112067803

Mengetahui,
Ketua Program Studi Magister Penjaminan Mutu Pendidikan



Dr. Akmaluddin, S.Pd., M.Pd
NIDN. 1301018601

LEMBAR PENGESAHAN

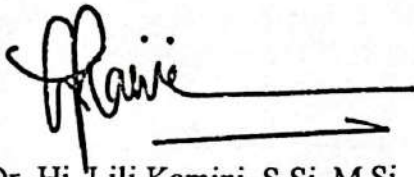
Afriansyah

Manajemen Kepemimpinan Pemanfaatan Platform Merdeka Mengajar (PMM) dan Terhadap Kinerja Kepala Sekolah Di Kuta Buloh Kabupaten Aceh Selatan

Tesis ini telah disetujui untuk dipertahankan dihadapan Tim Penguji Tesis Program Magister Studi Penjaminan Mutu Pendidikan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Bina Bangsa Getsempena

Banda Aceh, 16 Januari 2025

Pembimbing I



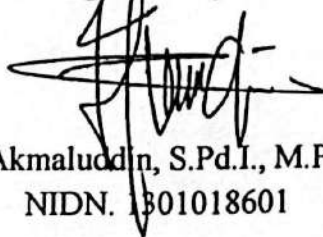
Dr. Hj. Lili Kamini, S.Si, M.Si
NIDN. 0117126801

Pembimbing II



Dr. Zahraeni, S.Pd., M.Pd
NIDN. 0112067803

Mengetahui,
Ketua Program Studi Magister Penjaminan Mutu Pendidikan



Dr. Akmaluddin, S.Pd.I., M.Pd
NIDN. 1301018601

Mengetahui,
Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan
Universitas Bina Bangsa Getsempena



Dr. Syarifuni, M.Pd
NIDN. 012868303
FKIP UBP

PENGESAHAN TIM PENGUJI

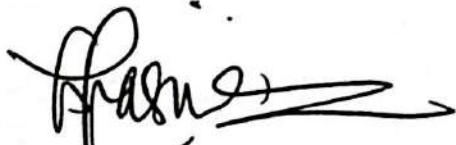
Pemanfaatan Platform Merdeka Mengajar (PMM) Dan Manajemen Kepemimpinan Terhadap Kinerja Kepala Sekolah Dasar Di Kutabuloh Kabupaten Aceh Selatan

Tesis ini telah disetujui untuk dipertahankan dihadapan
Tim Penguji Tesis Program Studi Magister Penjaminan Mutu Pendidikan
Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan
Universitas Bina Bangsa Getsempena

Banda Aceh, 19 Februari 2025

Tanda Tangan

Pembimbing I : Prof.Dr. Hj. Lili Kamini, S.Si, M.Si
NIDN. 0117126801

()

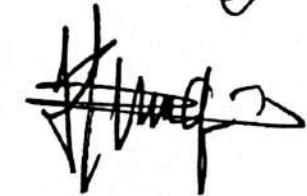
Pembimbing II : Dr. Zahraini, S.Pd., M.Pd
NIDN.0112067803

()

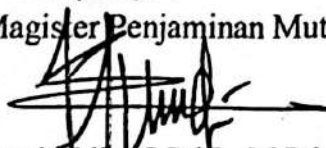
Penguji I : Dr. Siti Mayang Sari, M.Pd
NIDN.1330057702

()

Penguji II : Dr. Akmaluddin, S.Pd.I, M.Pd
NIDN. 1301018601

()

Menyetujui,
Ketua Program Studi Magister Penjaminan Mutu Pendidikan


Dr. Akmaluddin, S.Pd.I, M.Pd
NIDN. 1301018601

Mengetahui,
Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan
Universitas Bina Bangsa Getsempena

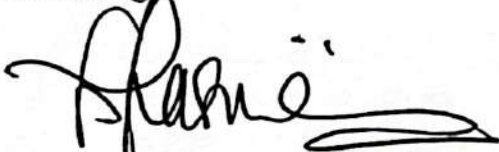

Dr. Syarifuni, M.Pd.
NIP.1380803

PENGESAHAN KELULUSAN

Tesis ini dengan judul “Pemanfaatan Platform Merdeka Mengajar (PMM) dan Manajemen Kepemimpinan Terhadap Kinerja Kepala Sekolah Di Kuta Buloh Kabupaten Aceh Selatan” telah dipertahankan dalam ujian tesis oleh Afriansyah (22116054), Program Studi Magister Penjaminan Mutu Pendidikan, Universitas Bina Bangsa Getsempena pada hari Kamis tanggal 13 Maret 2025

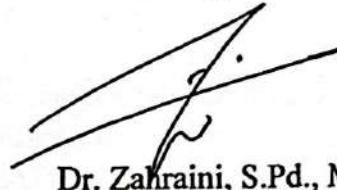
Menyetujui,

Pembimbing I



Prof. Dr. Hj. Lili Kasmini, S.Si., M.Si
NIDN. 0117126801

Pembimbing II



Dr. Zahraini, S.Pd., M.Pd
NIDN. 0112067803

Mengetahui,



Ketua Program Studi Magister Penjaminan Mutu Pendidikan



Dr. Akmaluddin, S.Pd.I., M.Pd
NIDN. 1301018601

Mengetahui,

Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan
Universitas Bina Bangsa Getsempena



Dr. Syarfuni, M.Pd.
NIDN. 0126068203

Pernyataan Tidak Melakukan Plagiat dan Memalsukan Data

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Afriansyah
NIM : 22116054
Angkatan : 3
Prodi : Magister Penjaminan Mutu Pendidikan
Judul Tesis **Pemanfaatan Platform Merdeka Mengajar (PMM) dan Manajemen Kepemimpinan Terhadap Kinerja Kepala Sekolah Di Kuta Buloh Kabupaten Aceh Selatan**

dengan ini menyatakan bahwa:

1. Benar tesis saya adalah karya saya sendiri, bukan dikerjakan orang lain;
2. Saya tidak melakukan plagiat dalam penulisan tesis saya;
3. Saya tidak ada merubah atau memalsukan data penelitian saya.

Jika ternyata dikemudian hari terbukti bahwa telah melakukan salah satu hal diatas, maka saya bersedia dikenai sanksi yang berlaku berupa pencopotan gelar saya. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Banda Aceh, 13 Maret 2025

Saya yang membuat pernyataan,



Afriansyah

NIM. 22116054

ABSTRAK

Afriansyah. 2025. Pemanfaatan Platform Merdeka Mengajar (PMM) dan Manajemen Kepemimpinan Terhadap Kinerja Kepala Sekolah Di Kuta Buloh Kabupaten Aceh Selatan. Pembimbing (1) Prof. Dr. Lili Kasmini, S.Si.,M.Si (2) Dr. Zahraini, M.Pd

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pemanfaatan *Platform* Merdeka Mengajar (PMM) dan manajemen kepemimpinan kepala sekolah terhadap peningkatan kinerja kepala sekolah pada sekolah dasar di Kuta Buloh, Kecamatan Meukeuk, Kabupaten Aceh Selatan. Penelitian ini dilakukan di SDN 3 Kuta Buloh dan SD Muhammadiyah. Adapun jumlah responden pada penelitian ini berjumlah sebanyak 23 orang, yang terdiri dari 1 orang pengawas sekolah, 2 orang kepala sekolah dasar dan 20 orang guru dari kedua sekolah tersebut. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode deskriptif kualitatif. Data hasil penelitian didapatkan melalui 2 cara, yang pertama wawancara dengan pengawas sekolah dan kepala sekolah, selanjutnya yang kedua melalui pengisian angket yang diberikan kepada seluruh guru dari kedua sekolah tersebut. Penelitian ini menghabiskan waktu selama 2 bulan (minggu kedua oktober sampai minggu kedua desember 2024) , mulai dari persiapan penelitian sampai pengolahan data sehingga dapat disajikan. Berdasarkan hasil penelitian dan setelah dilakukan pengolahan data wawancara yang didukung data angket yang isi oleh guru, dapat disimpulkan bahwa pemanfaatan *platform* merdeka mengajar pada sekolah dasar di Kuta Buloh sangat tinggi dan system manajemen kepemimpinan kepala sekolah yang sudah berjalan dengan baik sebagaimana mestinya. Hal ini memberikan dampak positif terhadap kinerja kepala sekolah, sehingga menghasilkan lingkungan kerja yang kondusif, peningkatan kinerja guru dan staf, serta peningkatan prestasi sekolah.

Kata Kunci : PMM, manajemen kepemimpinan, kinerja kepala sekolah

ABSTRACT

Afriansyah. 2025. Utilization of the Independent Teaching Platform (PMM) and Leadership Management on the Performance of Elementary School Principals in Kuta Buloh, South Aceh Regency. Supervisor Lecturer (1) Prof. Dr. Lili Kasmini, S.Si.,M.Si (2) Dr. Zahraini, M.Pd

This study aims to determine the use of the Independent Teaching Platform (PMM) and the leadership management of school principals to improve the performance of school principals in elementary schools in Kuta Buloh, Meukeuk District, South Aceh Regency. The number of respondents in this study amounted to 23 people, consisting of 1 school supervisor, 2 elementary school principals and 20 teachers from the two schools. The method used in this research is a qualitative descriptive method. The data from the research results was obtained through 2 ways, the first was an interview with the school supervisor and principal, then the second was through filling out a questionnaire given to all teachers from the two schools. This research took 2 months (the second week of October to the second week of December 2024), starting from research preparation to data processing so that it could be presented. Based on the results of the research and after processing interview data supported by questionnaire data filled out by teachers, it can be concluded that the use of the independent teaching platform in elementary schools in Kuta Buloh is very high and the principal's leadership management system has been running well as it should. This has a positive impact on the performance of school principals, resulting in a conducive work environment, improved teacher and staff performance, and improved school achievement.

Keywords: PMM, leadership management, principal performance

KATA PENGANTAR



Syukur Alhamdulillah penulis ucapkan kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat serta hidayah-Nya, sehingga terselesaikan penulisan Thesis ini yang berjudul **“Pemanfaatan Platform Merdeka Mengajar (PMM) dan Manajemen Kepemimpinan Terhadap Kinerja Kepala Sekolah Di Kuta Buloh Kabupaten Aceh Selatan ”**

Tidak lupa pula, shalawat beserta salam penulis limpahkan kepada pangkuan alam Baginda Rasulullah Muhammad SAW, karena berkat perjuangan beliau-lah kita telah dituntunnya dari alam jahiliyah ke alam islamiyah, dari alam kegelapan ke alam yang terang benderang yang penuh dengan ilmu pengetahuan, seperti yang kita rasakan pada saat ini.

Thesis ini merupakan kewajiban yang harus penulis selesaikan dalam rangka melengkapi tugas-tugas dan memenuhi syarat untuk menyelesaikan Pendidikan Program Magister Pendidikan (S2) pada Universitas Bina Bangsa Getsempena Banda Aceh. Dalam rangka pelaksanaan penelitian dan penulisan thesis ini, penulis banyak memperoleh bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dimana pada kesempatan ini penulis menyampaikan ungkapan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Hj. Lili Kasmini, S.Si.,M.Si, selaku Rektor Universitas Bina Bangsa Getsempena Banda Aceh.

2. Dr. Akmaluddin, S.Pd,I.,M.Pd, selaku ketua Program Studi Penjaminan Mutu Pendidikan Universitas Bina Bangsa Getsempena Banda Aceh.
3. Prof. Dr. Hj. Lili Kasmini, S.Si.,M.Si, sebagai pembimbing I yang telah membantu dan memberikan arahan sehingga terselesainya Thesis ini dengan baik.

Dr. Zahraini, M.Pd selaku pembimbing II yang telah sangat banyak memberikan masukan, saran dan motivasi kepada peneliti dalam menyelesaikan Thesis ini.
4. Dr. Siti Mayang Sari, M. Pd selaku pembahas/ penguji I dan Dr. Akmaluddin, S. Pd. I, M. Pd selaku pembahas/ penguji II.
5. Seluruh dosen dan karyawan Program Studi PMP Universitas Bina Bangsa Getsempena Banda Aceh yang telah banyak memberikan ilmu dan bimbingan kepada penulis.
6. Teristimewa penulis persembahkan thesis ini kepada Ayahanda tercinta serta Ibunda tercinta yang selalu memberikan kasih sayang, doa, nasehat, serta dorongan yang luar biasa selama penulis mengikuti perkuliahan sampai menyelesaikan pendidikan, serta penulis berharap dapat menjadi anak yang dapat dibanggakan.
7. Teristimewa penulis persembahkan thesis ini kepada Istri tercinta yang selalu memberikan kasih sayang, doa, nasehat, serta dorongan yang luar biasa selama penulis mengikuti perkuliahan sampai menyelesaikan pendidikan.

8. Karya tulis ini juga penulis persembahkan kepada seluruh keluarga besar saya yang terus memberikan semangat dan motivasi dalam penulisan Thesis ini. Terima kasih banyak yang tak terhingga untuk semua doa dan dukungannya.
9. Terima kasih juga kepada sahabat-sahabat saya seperjuangan di Program Studi Magister PMP Universitas Bina Bangsa Getsempena Banda Aceh.
10. Seluruh pihak yang tidak bisa di sebutkan satu persatu yang telah memberikan doa dan dukungan kepada penulis sehingga skripsi ini dapat di selesaikan. Semoga kebaikan yang telah di berikan, hanya Allah SWT membalas semua kebaikan kepada kalian semua.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa Thesis ini masih belum sempurna. Hal ini tidak terlepas dari keterbatasan kemampuan dan ilmu pengetahuan yang penulis miliki. Penulis berharap semua yang dilakukan menjadi amal ibadah dan dapat bermanfaat bagi penulis dan bagi pembaca. Dengan segala kerendahan hati penulis mengharapkan kritik dan saran dari semua pembaca sebagai motivasi bagi penulis. Semoga kita selalu mendapat ridha dari Allah SWT. Amin Ya Rabbal'alamin.

Banda Aceh, Februari 2025

Afriansyah

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR TABEL	ix
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah	7
1.3 Batasan Masalah	7
1.4 Rumusan Masalah	7
1.5 Tujuan Penelitian	8
1.6 Manfaat Penelitian	8
1.6.1. Manfaat Teoritis	8
1.6.2. Manfaat Praktis	8
BAB II KAJIAN TEORITIS	10
2.1 Platform Merdeka Mengajar (PMM)	10
2.2 Manajemen Kepemimpinan Kepala Sekolah	12
2.3 Kinerja Kepala Sekolah	15
BAB III METODE PENELITIAN	19
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian	19
3.1.1 Tempat Penelitian	19
3.1.2 Waktu Penelitian	19
3.2 Jenis Penelitian	20
3.3 Teknik Pengumpulan Data	24
3.3.1 Observasi	24
3.3.2 Wawancara	25
3.3.3 Teknik Keabsahan Data	27
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	31
4.1 Hasil Penelitian	31
4.2 Data Observasi	32
4.2.1 Profil SD Muhammadiyah Kuta Buloh	32
4.2.2 Profil SD Negeri 3 Kuta Buloh	39
4.2.3 Data Wawancara	45

4.3 Pembahasan	59
4.3.1 Pemanfaatan Platform Merdeka Mengajar (PMM).....	61
4.3.2 Manajemen Kepemimpinan Kepala Sekolah	65
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	68
5.1 Kesimpulan.....	68
5.2 Saran.....	68
DAFTAR PUSTAKA.....	69
LAMPIRAN.....	72

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Maps Lokasi SD Muhammadiyah Kuta Buloh	32
Gambar 4. 2 Data Base SD Muhammadiyah Kuta Buloh.....	33
Gambar 4. 3 SD Muhammadiyah Kuta Buloh	33
Gambar 4. 4 Kegiatan Karakter Menyantuni Anak Yatim	36
Gambar 4. 5 Kegiatan Lomba Seni	37
Gambar 4. 6 Kegiatan Silaturahmi.....	38
Gambar 4. 7 Maps Lokasi SD Negeri 3 Kuta Buloh	40
Gambar 4. 8 Data Base SD Negeri 3 Kuta Buloh	41
Gambar 4. 9 SD Negeri 3 Kuta Buloh	41
Gambar 4. 10 Pembagian hadiah lomba, sebagai aksi PMM dalam pengembangan minat dan bakat siswa di SD Negeri 3 Kuta Buloh.....	43
Gambar 4. 11 Kegiatan makan bersama, sebagai bentuk aksi PMM dalam membentuk jiwa kebersamaan pada siswa di SD Negeri 3 Kuta Buloh	44
Gambar 4. 12 Menanam sebagai bentuk aksi PMM dalam pengembangan lingkungan di SD Negeri 3 Kuta Buloh	45
Gambar 4. 13 Wawancara dengan Bapak Pengawas Sekolah Dasar	51
Gambar 4. 14 Wawancara dengan guru SDN 3 Kuta Buloh.....	55

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 2 Responden Penelitian	21
Tabel 4. 1 Data Pelaksanaan Wawancara	31